

## Séminaire du 12 avril 2019 (FIRE/Metis)

### **Prospective et stratégies pour l'environnement : entre fabrique des futurs et situation de gestion, quelles prises pour l'action ?**

Par Dr. Sarah Lumbroso, ASCA, Paris.

Face aux enjeux pour le futur posés par l'ampleur des dérèglements écologiques (changement climatique, extinction des espèces, pressions sur les ressources en eau...), les discours sur l'avenir se multiplient, qu'ils promettent une résolution des problèmes par la technologie, des modèles de société utopiques ou considèrent l'effondrement comme inéluctable. Ces discours sur l'avenir ont-ils une influence sur les situations concrètes de gestion de l'environnement ? Peuvent-ils soutenir ou contraindre l'action des acteurs cherchant à améliorer l'état des écosystèmes ? Cette thèse aborde ces questions en s'intéressant aux démarches prospectives et à leur contribution à des stratégies d'acteurs défendant une prise en charge efficace des enjeux environnementaux. À travers huit études de cas, elle analyse comment des concepteurs d'interventions prospectives construisent ces démarches pour qu'elles fournissent des prises pour l'action d'acteurs d'environnement (agences de l'eau, gestionnaires d'espaces protégés, associations...). Les démarches prospectives influencent la « fabrique des futurs », c'est-à-dire la compétition entre différentes représentations de l'avenir des systèmes sociotechniques qui impose ou exclut certaines trajectoires de changement envisagées pour ces systèmes. Faire évoluer, dans la fabrique des futurs, les cadrages des discours sur l'avenir dans une direction favorable à la prise en charge d'enjeux environnementaux peut contribuer à renforcer le pouvoir d'acteurs d'environnement. Les concepteurs prospectifs mobilisent différentes ressources méthodologiques ou procédurales pour dépasser, au moins temporairement, les rapports de force existants, la position souvent minoritaire des acteurs d'environnement, la prédominance de certaines représentations de l'avenir, qui rendent difficile la construction de représentations de l'avenir renouvelées autour des enjeux environnementaux. Ils construisent pour cela des enceintes protégées qui permettent une « déconnexion » par rapport aux contextes stratégiques des situations de gestion de l'environnement. Ils déploient également différentes modalités de « reconnexion » avec les situations de gestion, grâce à des combinaisons de prises et des chemins d'impact souvent indirects, afin d'atteindre différentes dimensions de l'action collective (les représentations des acteurs, les jeux d'acteurs, les processus organisationnels) pour augmenter les possibilités d'obtenir des changements. Les interventions prospectives participent ainsi à renforcer le positionnement des acteurs d'environnement, à la fois en leur fournissant des ressources (pour leur argumentaire, pour alimenter leurs réflexions stratégiques) et en contribuant à modifier les situations dans lesquelles ils interviennent pour augmenter leurs marges de manœuvre. La thèse propose un cadre d'analyse pour accompagner la réflexion des concepteurs prospectifs dans la conception et la mise en œuvre de leurs démarches. Plus largement, elle ouvre des pistes de réflexion sur les enjeux stratégiques de la production de discours sur l'avenir pour participer aux transitions des systèmes sociotechniques.